



ДОТООД ХЯНАЛТ-ШИНЖИЛГЭЭ, ҮНЭЛГЭЭ, АУДИТЫН ХЭЛТЭС

ТӨВИЙН 2025 ОНЫ ХУДАЛДАН АВАХ АЖИЛЛАГААРЫ
ТЭНӨӨЛӨГӨӨНИЙ ХЭРЭГЖИЛТЭД ХИЙСЭН ДОТООД АУДИТЫН ТАМГА

ТАНИЛЦСАН: ЗАХИРЛЫН ҮҮРГИЙГ ТҮР ОРЛОН
ГҮЙЦЭТГЭГЧ Д.МӨНХБААТАР

2026.07.31

ТӨВИЙН 2025 ОНЫ ХУДАЛДАН АВАХ АЖИЛЛАГААНЫ ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ ХЭРЭГЖИЛТЭД ХИЙСЭН ДОТООД АУДИТЫН ТАЙЛАН

2026 оны 07 дугаар
сарын 31-ний өдөр

ДА-2026/10

Улаанбаатар хот

1. Нийтлэг үндэслэл

Төвийн захирлын 2026 оны 03 дугаар сарын 12-ны өдрийн А/73 дугаартай тушаалаар батлагдсан "Төвийн үйл ажиллагаанд дотоод аудит хийх 2026 оны төлөвлөгөө"-ний АА2026/02-т тусгагдсан 2025, 2026 оны худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд дотоод аудит хийх заалтыг үндэслэл болгов. Уг аудитыг батлагдсан удирдамж, төлөвлөгөөний дагуу зохион байгуулж, гүйцэтгэсэн болно.

2. Аудитын зорилго:

Энэхүү дотоод аудитын зорилго нь Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөлт, зохион байгуулалт, хэрэгжилт, гэрээний биелэлт, санхүүжилтийн үйл явц нь холбогдох хууль, журамд нийцэж байгаа эсэхийг үнэлэх, үр ашгийг тодорхойлох, эрсдэлийг илрүүлэх, ажил сайжруулах санал зөвлөмж боловсруулахад оршино.

3. Хамрах хүрээ:

Аудитад Төвийн 2025 оны худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөө, түүний хэрэгжилт, гүйцэтгэлийг бүтэн жилээр хамруулав. Аудитын явцад Төрийн худалдан авах ажиллагааны цахим систем, Шилэн дансны нэгдсэн систем, Төвийн Үнэлгээний хорооны хурлын тэмдэглэл, дүгнэлт, байгуулагдсан гэрээнүүд болон санхүүжилтийн анхан шатны баримтуудыг шалгах, баримт бичгийн болон харьцуулалтын шинжилгээ хийх арга зүйг ашигласан.

Аудитын үр дүн:

Төвийн 2025 оны худалдан авах ажиллагааны төлөвлөлт, сонгон шалгаруулалт, гэрээний хэрэгжилт болон санхүүжилтийг хамруулан шалгаж, хууль тогтоомжийн нийцлийг үнэлж, эрсдэлийг тогтоов.

Худалдан авах ажиллагааны 2025 оны жилийн эцсийн болон 2026 оны явын төлөвлөгөөний хэрэгжилтийн талаар:

Нэг. Төвийн 2025 оны худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөө, түүний тодотгол:

Төвийн захирлын 2024 оны А/718 дугаар тушаалаар анх батлагдсан 2025 оны Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд 2025 оны А/253 болон А/589 дүгээр тушаалуудаар нийт 2 удаа тодотгол хийсэн байна. Эцсийн тодотголоор худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг нийт 394 төсөл, арга хэмжээг (342 багц) 19,104,780,230.00 төгрөгөөр санхүүжүүлж, зохион байгуулахаар баталсан.

Уг төлөвлөгөөг ТБОНӨХБАҮХАТХ-ийн 44.3.-т заасан "Захиалагч санхүүжилтийн эх үүсвэр батлагдсанаас хойш ажлын 10 өдрийн дотор худалдан

авах ажиллагааны төлөвлөгөөг харьяалах дээд шатны төсвийн захирагчид цахим системээр илгээнэ” гэсэн хуулийн хугацаанд tender.gov.mn цахим системд илгээсэн байна.

Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг журмын төрлөөр ангилсан байдал

№	Журмын нэр төрөл	Төслийн тоо	Багцын тоо	Санхүүжих дүн (төгрөгөөр)	Төсөвт эзлэх хувь
1	Нээлттэй тендер шалгаруулалт	71	37	10,123,804,870.00	53.0%
2	Харьцуулалтын арга	135	118	6,280,224,750.00	32.9%
3	Шууд худалдан авах	187	186	2,529,408,630.00	13.2%
4	Ерөнхий гэрээ	1	1	171,342,000.00	0.9%
5	Нэг эх үүсвэрээс худалдан авах	-	-	-	0.0%
	НИЙТ ДҮН	394	342	19,104,780,230.00	100.0%

Нийт 19.1 тэрбум төгрөгийн санхүүжилтийн 53.0 хувь буюу 10.1 тэрбум төгрөгийг Нээлттэй тендер шалгаруулалтаар, үлдсэн 47.0 хувь буюу 8.9 тэрбум төгрөгийг хязгаарлагдмал журмуудаар (харьцуулалт, шууд худалдан авалт) төлөвлөсөн байна.

Тодруулбал, нийт 394 төсөл, арга хэмжээний 81.7 хувь буюу 322-ыг нь харьцуулалтын арга (135) болон шууд худалдан авалтын (187) журмаар хэрэгжүүлэхээр тусгажээ.

Энэ нь ижил төрлийн бараа, ажил, үйлчилгээг нэгтгэн багцлах замаар нээлттэй тендер шалгаруулалт явуулах шаардлагаас зайлсхийж, худалдан авалтыг олон тооны жижиг төсөл болгон хувааж, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хуулийн 44.5-т заасан “Захиалагч бараа, ажил, үйлчилгээг энэ хуулиар тогтоосон худалдан авах ажиллагааны журмыг мөрдөхөөс зайлсхийх, өрсөлдөөнийг хязгаарлах зорилгоор хувааж, багцлахыг хориглоно” гэсэн заалтыг зөрчсөн байна.

2025 оны Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөний зардлын бүлэг, тодотголд хийсэн дүн шинжилгээ (төгрөгөөр)

№	Зардлын бүлэг, арга хэмжээний нэр	Анхны төлөвлөгөө (A/718)	Тодотгол I (A/253)	Тодотгол II (A/589)	Өөрчлөлт / Зөрүү
1	Программ хангамж	536,000.00	494,800.00	494,800.00	-
2	Тоног төхөөрөмж	1,032,578.10	1,032,578.10	1,032,578.10	-
3	Урсгал засвар, үйлчилгээ	690,000.00	690,000.00	690,000.00	-
4	Бичиг хэрэг	273,410.00	273,410.00	273,410.00	-
5	Бусдаар гүйцэтгүүлэх ажил, үйлчилгээ	2,744,781.86	2,744,781.90	2,537,156.00	(207,625.86)
6	Харилцаа холбооны зардал	142,190.00	188,190.00	193,600.00	5,410.00
7	Урсгал засвар, үйлчилгээ (Бусад)	125,400.00	125,400.00	125,400.00	-
8	Түлш шатахууны зардал	558,000.00	558,000.00	558,000.00	-
9	Автомашин сэлбэг, тос, тосол, дугуй	398,586.00	398,586.00	398,586.00	-
10	Хөдөлмөр хамгаалал, аюулгүй ажиллагаа	526,170.00	526,170.00	526,170.00	-
11	Даатгалын зардал	95,800.00	95,800.00	95,800.00	-
12	Түрээсийн зардал	53,520.00	53,520.00	53,520.00	-

13	Туслах материал	335,465.00	335,465.00	335,465.00	-
14	Зөвлөх болон бусад	602,715.72	633,715.70	653,315.72	19,600.00
15	Сургалт	640,260.00	640,260.00	640,260.00	-
16	Аж ахуйн материал	92,575.00	92,575.00	92,575.00	-
17	Хангамж	35,360.00	35,360.00	35,360.00	-
18	Барилгын паспортжуулах зардал	180,643.80	171,643.80	175,393.80	3,750.00
19	Конвейерийн систем, тоног төхөөрөмж	2,491,996.47	2,511,746.50	2,511,746.47	-
20	Замын-Үүд (Үндсэн үйл ажиллагаа)	457,451.26	477,251.30	168,381.26	(308,870.00)
21	Шинээр нэмсэн төсөл	-	-	999,253.80	999,253.80
22	Сангийн хөрөнгөөр	-	6,514,009.10	6,514,009.09	-
	БҮГД ДҮН	12,012,903.2	18,593,262.3	19,104,780.2	511,517.94

Аудитын шалгалтаар анхны төлөвлөгөөнд огт тусгагдаагүй, өөрийн хөрөнгөөр санхүүжих зардлын шинэ бүлгийг нэмж, 999,253,800 төгрөгийн 17 шинэ ажлыг төлөвлөгөөнд нэмж тусгаж, төсвийг 511,517,940 төгрөгөөр нэмэгдүүлсэн.

Мөн “Замын-Үүд” лабораторийн үндсэн үйл ажиллагааны хөрөнгө оруулалтын зардлыг эцсийн тодотголоор 308,870,000 төгрөгөөр танаж, урсгал шинжтэй бусад зардалд шилжүүлсэн байна.

Тодотгол, өөрчлөлт хийхдээ “МАЯГТ-1”-ийн дагуу шалтгаан, тайлбарыг тусгаагүй нь Сангийн сайдын тушаалаар баталсан “Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах ажиллагааг төлөвлөх, тайлагнах журам”-ыг мөрдөж ажиллаагүй байна.

Хоёр: Худалдан авах ажиллагааны 2025 оны төлөвлөгөөний хэрэгжилт

2025 оны худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөгөөр нийт 19,104,780,250 төгрөгийн санхүүжилт бүхий 342 төсөл, арга хэмжээ тусгагдсанаас жилийн эцсийн байдлаар 154 төсөл, арга хэмжээг зарлаж, үүнээс 138-ийг нь амжилттай хэрэгжүүлсэн байна. **Жилийн эцсийн байдлаар төлөвлөгөөний нийт хэрэгжилт 40.3 хувьтай буюу “Хангалтгүй” түвшинд байна.**

Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөний хэрэгжилт (Тендерийн төрлөөр):

Тендер төрөл	Төлөвлөгөө Төсөл/багц	Зарлаг -даагүй	Он дамжсан	Шууд гэрээгээр	Зарлагдсан	Үүнээс		Гүйцэтгэл хувь
						Амжилттай	Амжилтгүй	
НТШ	71/37	8	4	3	22	13	9	35%
ХА	135/118	53	19	12	34	27	7	23%
ЕГА	1				2	2		100%
НЭҮ	-				2	2		
ШХА	187/186	43	46		94	94		51%
Дүн	342	104	69	15	154	138	16	40.3

Нийт 104 төсөл, арга хэмжээ огт зарлагдаагүй байгаа бөгөөд энэ нь хариуцсан хэлтсийн зүгээс төслийн техникийн тодорхойлолт, ажлын даалгавар, зураг төсвийг хуулийн хугацаанд бэлтгэж дуусгаагүй, эсвэл санхүүжилтийн эх

үүсвэр урьдчилж баталгаажаагүй байхад төлөвлөгөөнд тусгасантай холбоотой байна.

Төлөвлөсөн ажлууд цаг хугацаандаа эхлээгүйгээс шалтгаалж байгууллагын 2025 оны үндсэн зорилт, хөтөлбөрүүд тасалдах, төсвийн хөрөнгө оны эцэст ашиглагдалгүй буцаж татагдах, байгууллагын эдийн засгийн үр ашгийг бууруулах эрсдэлийг бий болгож байна.

Түүнчлэн, 2021–2024 онуудад гэрээ байгуулагдсан хэдий ч өнөөг хүртэл дуусалгүй он дамжсан 72 төсөл байгаа нь нийт худалдан авалтын 21.0 хувийг эзэлж байна. Иймд дараа оны худалдан авах ажиллагааны төлөвлөлтийг хийхдээ эдгээр гацсан төслүүдийн суурь ачааллыг заавал тооцож, онцгой анхаарах шаардлагатай.

Худалдан авах ажиллагааны явцад 15 төсөл, арга хэмжээний тендер шалгаруулалтын журмын ангилал өөрчилсөн байна.

Журмын ангилал өөрчлөгдсөн төсөл, арга хэмжээ

№	Төсөл, арга хэмжээний нэр	Өөрчлөгдсөн тендер шалгаруулалтын арга	Тухайн онд санхүүжих (төгрөг)	Гэрээ байгуулсан дүн (төгрөг)	Гэрээ байгуулсан этгээдийн нэр
1.	Архив лавлагаа, мэдээллийн системийн хөгжүүлэлт	ХА-НЭҮ	95,000,000	95,000,000	Ньюсоник ХХК
2.	Компьютер худалдан авах	НТШ-ЕГА	366,505,900	378,705,000	Бодь электроникс ХХК, Саммит Компьютер Технологи ХХК
3.	Өнгөт олон үйлдэлт хэвлэх төхөөрөмж, Хар принтер, А3, А4 форматын /принтер/ хувилагч хар	ХА-ЕГА	95,588,000	33,418,000	Бодь электроникс ХХК
4.	Интернетийн үйлчилгээ	ХА-ШГ	33,600,000	40,112,182	Мобинет ХХК, Юнивишн, Саммит компьютер технологи ХХК
5.	Тээврийн хэрэгсэлд шаардлагатай жижиг сэлбэг хэрэгсэл /түгжээ, дулаан тусгаарлагч, жийргэвч резин, шипилк, шалавч, бүрээс, бусад/, Аккумулятор, Тос тосол	ХА-ШГ	38,040,000	34,456,900	Вин партс ойл ХХК
6.	Дулаан зогсоолын төлбөр/автомашин/	ХА-ШГ	53,520,000	45,688,500	Засгийн газрын авто бааз
7.	Хэлэлцүүлэг зохион байгуулах /ХАНСХЕТ-ийн төлөвлөлтийн шийдлийг танилцуулах санал авах хэлэлцүүлэг зохион байгуулах/	ХА-ШГ	36,000,000	26,600,000	Алтан гэрэгэ, Түмэн аялал, 3.Батхуяг
8.	Цэвэр ус, ундаа	ХА-ШГ	35,360,000	12,196,840	М-си-эс кока кола ХХК
9.	Хөдөлмөр аюулгүй ажиллагаа, эрүүл мэнд, дархлаажуулалтын материал	ХА-ШГ	35,400,680	32,863,265	Газар шим үйлдвэр ХХК
10.	Газрын тос дамжуулах хоолойн тоног төхөөрөмж угсралтын ажилд инженер техникийн ажилчид, хяналтын инженерүүдийн хөдөлмөр аюулгүй ажиллагааны хамгаалалтын хувцас	ХА-ШГ	44,400,000	10,470,000	Рокруустэр монголиа ХХК
11.	"Ховд аймгийн Дарви, Чандмань, Буянт сумын төвийн хөгжлийн ерөнхий төлөвлөгөө боловсруулах ажлын зураглал,	ХА-ШГ	45,000,000	45,000,000	В.Жаргалсайхан

	архитектур орон зайн төлөвлөлт, нутаг дэвсгэрийн зохион байгуулалт концепц хийх				
12.	Дарви, Чандмань, Буянт сумын төвийн хөгжлийн ерөнхий төлөвлөгөө боловсруулах ажилд инженерүүдтэй гэрээ байгуулах /бусдаар гүйцэтгүүлэх/	ХА-ШГ	75,000,000	60,000,000	Б.Ямпил, Г.Уранчимэг, Б.Баттулга, З.Бүжинлхам
13.	Дэлгэрхаан, Жаргалтхаан, Дархан Галшар, Цэнхэрмандал, Баян-Овоо, Баянмөнх, Батноров сумын төвийн хөгжлийн ерөнхий төлөвлөгөө боловсруулах ажлын хүрээнд 8 сумын төвийн байр зүйн дэвсгэр зураг зохиох, тодруулалт хийх	НТШ-ШХА	140,000,000	132,500,000	Гео ланд дата ХХК, Геосет ХХК
14.	Дэлгэрхаан, Жаргалтхаан, Дархан Галшар, Цэнхэрмандал, Баян-Овоо, Баянмөнх, Батноров сумын төвийн хөгжлийн ерөнхий төлөвлөгөө боловсруулах ажлын хүрээнд 8 сумын төвийн инженер геологийн судалгаа хийх	НТШ-ШХА	130,000,000	130,000,000	Топ гео техник ХХК
15.	Хэнтий аймгийн 8 сумын төвийн хөгжлийн ерөнхий төлөвлөгөө боловсруулах ажилд инженерүүдтэй гэрээ байгуулах /бусдаар гүйцэтгүүлэх/	ХА-ШГ	100,000,000	90,400,000	Н.Бат-Эрдэнэ, Ш.Батсайхан, Б.Баттулга, З.Бүжинлхам, Д.Зоригтбаатар

Захиалагч тендер шалгаруулалтын журмыг өөрчлөх болсон үндэслэл, шалтгаан болон өөрчлөлтийн хүсэлтийг tender.gov.mn цахим системд бүртгэж баталгаажуулаагүй байна. Энэ нь Сангийн сайдын 2023 оны А/250 дугаар тушаалаар баталсан Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах ажиллагааг төлөвлөх, тайлагнах журмын 1.4-т заасан "Захиалагч худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөө (цаашид "төлөвлөгөө" гэх), худалдан авах ажиллагааны тайлан (цаашид "тайлан" гэх), түүнд оруулсан аливаа өөрчлөлтийг цахим системээр хөтөлнө" гэж заасныг мөрдөж ажиллаагүй байна.

Шилэн дансны тайлагналт:

Худалдан авах ажиллагааны 2025 оны жилийн эцсийн тайланг хуулийн хугацаанд tender.gov.mn тайлагнасан боловч Сангийн хөрөнгөөр хэрэгжүүлэх 6.5 тэрбум төгрөгийн төсөл, арга хэмжээг тайланд тусгаагүй, 2025 оны тайлагналтын мэдээлэл дутуу оруулсан байна.

Мөн эдгээр төсөл, арга хэмжээний мэдээллийг Шилэн дансны цахим системтэй тулгаж үзэхэд зөвхөн өөрийн хөрөнгөөр хэрэгжүүлэх 12,143,285,560 төгрөгийн төсөвтэй 211 төсөл, арга хэмжээний мэдээллийг хэсэгчлэн байршуулсан, Сангийн хөрөнгийн 6,961,494,690 төгрөгийн төсөвтэй 183 төсөл, арга хэмжээг тайлагнаагүй мөн гэрээ байгуулсан гэрээний дүн шилэн дансны тайлантай зөрүүтэй байна.

Шилэн дансны цахим системд (shilendans.mn) "Таван сая төгрөгөөс дээш үнийн дүн бүхий худалдан авсан бараа, ажил үйлчилгээний нэр, санхүүжилтийн

хэмжээ, нийлүүлэгчийн нэр, хаяг"-ийн мэдээллийг хугацаанд нь оруулсан боловч тухайн жилд зарлагдсан нийт тендер, худалдан авах ажиллагааг бүрэн бүртгэж, ил тод байршуулаагүй байна.

Шилэн дансанд тайлагнасан байдал

№	Үзүүлэлт	Батлагдсан төлөвлөгөө	Шилэн дансанд тайлагнасан мэдээлэл	Дутуу тайлагнасан мэдээлэл
1	Төсөл, арга хэмжээ (тоо)	394 төсөл	211 төсөл	-183 төсөл
2	Төсөв өртөг дүн (Төгрөг)	19,104,780,250	12,143,285,560	-6,961,494,690
3	Гүйцэтгэлийн дүн (төгрөг)	6,574,389,090	2,965,799,218	-3,608,589,872

Эдгээр нь ТБОНӨХБАҮХАТХ-ийн 54.3-т заасан “Захиалагч цахим системд бүртгүүлснээр худалдан авах ажиллагаа зохион байгуулна” гэснийг, 46.2-т заасан “Төсвийн ерөнхийлөн захирагч харьяа захиалагчийн худалдан авах ажиллагааны тайланг нэгтгэн дараа оны 01 дүгээр сарын 15-ны өдрийн дотор санхүү, төсвийн асуудал эрхэлсэн төрийн захиргааны төв байгууллагад цахим системээр тайлагнана” гэж заасныг хангалтгүй хэрэгжүүлсэн байна.

Шилэн дансны тухай хуулийн 4.1.1-т заасан “Мэдээлэл үнэн зөв, бодитой, иж бүрэн байх”, 4.1.3-т заасан “Тогтоосон хугацаанд, тогтмол, шуурхай мэдээлдэг байх”, 4.1.4-т заасан “Хуулийн дагуу нууцад хамааруулснаас бусад бүх мэдээлэл нээлттэй байх” гэж заасныг хэрэгжүүлж ажиллах шаардлагатай байна.

Тендер шалгаруулалтын үйл ажиллагаа, үр дүн:

ТБОНӨХӨАҮХАТ-ийн 31-36 дугаар зүйлд заасан шаардлагын дагуу Тендер шалгаруулалтын үйл ажиллагааг тендерийн хувийн хэрэг, холбогдох материалыг хянаж үзлээ. Үүнд:

А. Нээлттэй тендер шалгаруулалтын аргын хэрэгжилт, үр дүн:

2025 оны худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд нээлттэй тендер шалгаруулалтын (НТШ) аргаар нийт 10,123,804,870 төгрөгийн төсөвт өртөг бүхий 37 төсөл, арга хэмжээ хэрэгжүүлэхээр төлөвлөсөн байна.

Жилийн эцсийн байдлаар 6,891,542,995 төгрөгийн төсөвт өртөг бүхий 22 төсөл, арга хэмжээг зарласнаас 4,989,150,366 төгрөгийн 13 тендер амжилттай хэрэгжиж, 1,702,263,395 төгрөгийн 9 тендер амжилтгүй болсон байна. Гүйцэтгэл 35.1 хувьтай хэрэгжсэн.

Тендерийн төрөл	Төлөвлөсөн	Зарлагдсан	Амжилттай	Амжилтгүй	Гүйцэтгэлийн хувь
НТШ	37	22	13	9	35.1%

Нээлттэй тендер шалгаруулалтыг ТБОНӨХӨАҮХАТ-ийн 33 дугаар зүйлд нийцсэн эсэхийг хянаж үзэхэд:

1. Тендерийн баримт бичгийн гэрээг хувийн хэрэгт хавсаргаагүй 13 төсөл арга хэмжээ байна. Амжилттай хэрэгжсэн 13 тендерийн гэрээ байгуулах эрх олгосон шийдвэр хувийн хэрэгт хавсаргасан боловч шалгарсан компанитай байгуулсан гэрээнүүдийг хавсаргаагүй байна. Энэ нь ТБОНӨХӨАҮХАТ -ийн 48.4-т заасан "Захиалагч худалдан авах ажиллагаа зохион байгуулах бүрд тендер шалгаруулалтын хувийн хэрэг бүрдүүлж, түүнд дараах баримт бичгийг хавсаргана", 48.5-т заасан "Тендер шалгаруулалтын хувийн хэргийг архивын нэгж болгон хадгалах" үүргийг тус тус зөрчсөн.

2. Жишиг маягтын дагуу гэрээ байгуулаагүй 3 төсөл, арга хэмжээ байна. БХТ/20250102053 дугаартай "Үйлчилгээний микро автобус" тендерийн гэрээг Сангийн сайдын тушаалаар баталсан "Гэрээний маягт"-ын дагуу байгуулаагүй байна. Энэ нь ТБОНӨХӨАҮХАТ -ийн 11.1-т "Тендер шалгаруулалтын баримт бичгийг санхүү, төсвийн асуудал эрхэлсэн Засгийн газрын гишүүний баталсан жишиг баримт бичиг, маягт, гэрээний нөхцөл болон холбогдох журам, аргачлалын дагуу боловсруулж, захиалагч батална", 39.1-т "Захиалагч, шалгарсан оролцогчийн хооронд байгуулах бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах гэрээний гол нөхцөл нь тендер шалгаруулалтын баримт бичиг болон шалгарсан оролцогчийн ирүүлсэн тендер байна" гэж заасныг зөрчсөн.

3. Өмнөх оны дутуу санхүүжилтийг шинэ ажил мэтээр үндэслэлгүй төлөвлөсөн 4 төсөл, арга хэмжээ байна. Тухайлбал 2025 оны төлөвлөгөөнд БХТ/20250103136 дугаартай 519.6 сая төгрөгийн төслийг НТШ-аар зарлахаар тусгасан боловч 2024 оны (БХТ/20240101301/02/01 гэрээ "Ай Ди Эм Эн" ХХК-ийн) дутуу санхүүжилтийг олгох төсөл арга хэмжээ байна. Өмнөх оны гэрээний үлдэгдэл санхүүжилтийг шинээр НТШ зарлах төлөвлөсөн нь Төсвийн тухай хуулийн 6 дугаар зүйлийн 6.4.2-т заасан "Төсвийн авлага, өр төлбөр, зардлын тооцоог үнэн зөв гаргаж, гүйцэтгэлийг баримтаар нотлох" шаардлагыг зөрчсөн байна.

4. Зөвлөх үйлчилгээний гэрээ байгуулсан гэрээний үүргээ биелүүлээгүй, ажлын даалгаврын дагуу хийгдээгүй 4 төсөл, арга хэмжээ байна. 2020-2023 оноос эхлэн гэрээ байгуулсан "Зөвлөх үйлчилгээ"-ний гэрээнүүдийг ажлын цар хүрээ нэмэгдсэн үндэслэлээр гэрээ сунгагдаж, 2-3 жил он дамжиж үргэлжилж байна. Ажлын даалгаварт ажлыг гүйцэтгэлийн үе шатыг оновч тусгаагүй улмаас он дамжих эрсдэл үүсэж байна.

Б. Харьцуулалтын аргын тендер шалгаруулалтын хэрэгжилт, үр дүн:

2025 оны худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд Харьцуулалтын аргын тендер шалгаруулалтын аргаар нийт 5,978,478,458 төгрөгийн төсөвт өртөг бүхий 118 төсөл, арга хэмжээ хэрэгжүүлэхээр төлөвлөсөн байна. Жилийн эцсийн байдлаар 1,988,400,250 төгрөгийн 34 төсөл, арга хэмжээг зарласнаас 1,469,575,314 төгрөгийн 27 тендер амжилттай хэрэгжиж, 446,976,960 төгрөгийн 7 тендер амжилтгүй болсон байна. Гүйцэтгэл 23.0 хувьтай хэрэгжсэн байна.

Тендерийн төрөл	Төлөвлөсөн	Зарлагдсан	Амжилттай	Амжилтгүй	Гүйцэтгэлийн хувь
Харьцуулалтын арга	118	34	27	7	23.0%

Харьцуулалтын аргын тендер шалгаруулалтын аргын үйл ажиллагааг ТБОНӨХӨАҮХАТ-ийн 34 дүгээр зүйлийн шаардлагад нийцсэн эсэхийг хянаж үзэхэд дараах нийтлэг зөрчлүүд гарч байна. Үүнд:

1. Тендерийн баримт бичгийн бүрдэл дутуу:
 - Үнэлгээний хороо байгуулсан тушаал байхгүй- 7, (6 нөхөж бүрдүүлсэн)
 - Тендер шалгаруулалтын өөр арга хэрэглэсэн тохиолдолд тухайн аргыг сонгох болсон үндэслэл, тэмдэглэл байхгүй-2
 - Техникийн тодорхойлолт, ажлын даалгаваргүй-2,
 - Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд тусгагдсан төсөвт өртөгөөс давсан- 2,
 - Үнэлгээний хорооны хурлын тэмдэглэл, зөвлөмж байхгүй-9,
 - Гэрээ байгуулсан баримтгүй-20 (баримтанд байхгүй)
2. Үнэлгээний хороо нь Ажлын даалгавар боловсруулахдаа Үнэлгээний хорооны хурлаар хэлэлцэж шийдвэр гаргах үүрэгтэй бөгөөд энэ тухай Үнэлгээний хорооны хурлын тэмдэглэл байхгүй байгаа нь Ажлын даалгаврыг хурлаар хэлэлцээгүйг харуулж байгаа бөгөөд ТБОНӨХБАҮХАТХ-ийн 50.2."Үнэлгээний хороо байнгын бус ажиллагаатай байх бөгөөд дараах чиг үүргийг хэрэгжүүлнэ", 50.2.1."тендер шалгаруулалтын баримт бичиг, зарлал, урилга боловсруулах, тендер хүлээн авах" заалтыг зөрчсөн байна.
3. ГЕН-ийн 3.12-т "Захиалагч урьдчилгаа төлбөр төлөхгүй." гэж заасан боловч гэрээний хавсралт болгож "Төлбөрийн хуваарь" хийж энэхүү хуваарьт урьдчилгаа төлбөр олгосон нь ТБОНӨХБАҮХАТХ-ийн 43.3-т "Урьдчилгаа төлбөрийн баталгаа гаргаагүй бол урьдчилгаа төлөхийг хориглох" гэсэн заалтыг зөрчсөн байна.
4. ГТН-ийг бөглөхдөө жишиг зааврыг бөглөхгүй орхиж, төлбөр төлөх хугацааг "Гэрээгээр зохицуулна" гэсэн тодорхойгүй заалт оруулсан нь ТБОНӨХБАҮХАТХ-ийн 11.1-т "Тендер шалгаруулалтын баримт бичгийг санхүү, төсвийн асуудал эрхэлсэн Засгийн газрын гишүүний баталсан жишиг баримт бичиг, маягт, гэрээний нөхцөл болон холбогдох журам, аргачлалын дагуу боловсруулж, захиалагч батална", мөн 39.1-т "Захиалагч, шалгарсан оролцогчийн хооронд байгуулах бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах гэрээний гол нөхцөл нь тендер шалгаруулалтын баримт бичиг болон шалгарсан оролцогчийн ирүүлсэн тендер байна" гэж заасныг Сангийн сайдын тушаалаар баталсан "Жишиг баримт бичгийг хавсралтаар бөглөх заавар" -т "ГТН-д нарийвчилсан хугацааг заавал заах үүрэг" –ийг тусгасныг мөрдөж ажиллаагүй.
5. Олон улсын туршлага, BIM-ийн мэргэжлийн чадавх шаардсан атлаа тендер хаагдах өдөр үйл ажиллагааны чиглэлээ нэмсэн, сургалт, судалгааны чиглэлээр туршлагагүй "Тод Номуун Далай" ХХК-ийг шалгаруулсан нь ТБОНӨХБАҮХАТХ-ийн 34.9, 34.10-т "Эрэмбэлэгдсэн тендерийг ажлын даалгаврын шаардлагад нийцсэн эсэхийг хянах, нийцээгүй бол татгалзах үүрэгтэй" гэж заасныг зөрчсөн байна. Мөн ТББ-ийн ГЕН-д урьдчилгаа төлөхгүй гэж заасан атлаа ажил эхлээгүй, баталгаа гаргаагүй байхад гэрээ байгуулснаас хойш 3 хоногийн дотор 70% буюу 41,748,000 төгрөгийг шилжүүлэхээр гэрээ байгуулсан нь ТБОНӨХБАҮХАТХ-ийн 43.3-т "Урьдчилгаа төлбөрийн баталгаа гаргаагүй бол урьдчилгаа төлөхийг хориглох", Төсвийн тухай хуулийн 41.2.1-т "Төсвийн төлбөрийг зөвхөн ажил,

үйлчилгээний бодит гүйцэтгэлийг үндэслэн санхүүжүүлэх”, мөн тус тендерийн ТББ-ийн ГЕН-ийн 3.12-т “Захиалагч урьдчилгаа төлбөр төлөхгүй” гэх заалтуудыг тус тус зөрчсөн байна.

В. Шууд худалдан авалт:

Шууд худалдан авалтын үйл ажиллагааг 2025 оны худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд нийт 187 төсөл, арга хэмжээг шууд гэрээ байгуулахаар төлөвлөсөн байна. Жилийн эцсийн байдлаар гэрээний бүртгэл тайлангаас хянаж үзэхэд 2025 онд шууд гэрээгээр 98 төсөл арга хэмжээнд 1,717,827,915 төгрөгийн шууд гэрээ байгуулсан.

Тендерийн төрөл	Төлөвлөгөө Төсөл/багц	Гэрээ байгуулаагүй	Он дамжсан	2025 онд гэрээ байгуулсан	Гүйцэтгэл хувь
Нэг эх үүсвэрээс худалдан авах	-	-	-	2	-
Ерөнхий гэрээ	1			2	100%
Шууд худалдан авах	187/186	43	46	94	51%
Дүн	187	43	46	98	52.4%

Шууд худалдан авалтын гэрээг байгуулахдаа Төвийн захирлын 2025.02.03-ны өдрийн А/32 тушаалаар баталсан “Худалдан авах ажиллагааны журам”-ын дагуу “Захиалгын хуудас”, “Бараа, ажил, үйлчилгээ нийлүүлэх этгээдийг сонгосон үндэслэл, үнийн судалгаа гаргасан байх”, “Үнийн судалгаа нь бодитой эсэхэд хяналт тавьж төвийн захирал зөвшөөрөл олгох “Зөвшөөрлийн хуудас” олгох зэрэг заалтуудыг мөрдөөгүй, шууд худалдан авалтын баримт бичгийн бүрдлийг хангаж ажиллаагүй байна.

Шууд худалдан авалтын үйл ажиллагааг ТБОНӨХӨАҮХАТ-ийн 35 дугаар зүйлийн шаардлагад нийцсэн эсэхийг хянаж үзэхэд дараах нийтлэг зөрчлүүд гарч байна. Үүнд:

Худалдан авах ажиллагааны нийт тендерийн 47 хувь нь шууд худалдан авалт байгаа нь ижил төрлийн үйлчилгээг нэгтгэж нээлттэй тендер шалгаруулалт явуулахаас зайлсхийх нөхцөлийг бүрдүүлж байна. Энэ нь ТБОНӨХБАШХАТ хуулийн 10.3-т “Захиалагч шууд худалдан авах, харьцуулалтын аргыг хэрэглэх зорилгоор батлагдсан төсөвт өртгийг хувааж худалдан авах ажиллагаа зохион байгуулахыг хориглоно” гэж заасныг зөрчсөн байна.

Шууд гэрээ байгуулах тухай зарлал, урилгыг аж ахуйн нэгжид хүргүүлдэггүй, хэлэлцээ хийдэггүй, хурлын тэмдэглэл үйлдээгүй нийтлэг дутагдал байна. Мөн гэрээ байгуулах тухай урилга, зарлал болон үр дүнгийн мэдээллийг худалдан авах ажиллагааны нэгдсэн цахим систем (tender.gov.mn) болон байгууллагын цахим хуудсанд (barilga.gov.mn) байршуулаагүй байна.

Шууд гэрээ байгуулахдаа “Хамтран ажиллах гэрээ” байгуулж, худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд тусгагдсан төсөл, арга хэмжээний нэр, тендерийг дугаарлаагүй, тухайн бараа, ажил, үйлчилгээнд тавигдах шаардлага, техникийн тодорхойлолт, ажлын даалгавар, хэлэлцлийн тэмдэглэл хөтлөж гэрээний хавсралтад тусгаагүй, баримт бичгийн бүрдлийг хангаж ажиллаагүй байна.

Энэ нь Сангийн сайдын 2023 оны 12 дугаар сарын 25-ны өдрийн А/257 тушаалаар баталсан “Гэрээ шууд байгуулах аргын хэлэлцээ хийх дэг, тендер шалгаруулалтын жишиг баримт бичиг батлах тухай” тушаалыг зөрчиж байна.

Тендер зарласан 23 тендерт урьдчилгаа төлбөрийн баталгаагүйгээр 30-90 хувийн урьдчилгаа олгосон байна. Энэ нь Засгийн газрын 2023 оны 278 дугаар тогтоолоор батлагдсан “Төсвийн хөрөнгө оруулалтаар хэрэгжүүлэх төсөл, арга хэмжээг төлөвлөх, санхүүжүүлэх, хянах, тайлагнах журам”-ын 4 дүгээр зүйлийн:

- 4.8.12.Төсөл, арга хэмжээний санхүүжилтийг бодит гүйцэтгэлээр олгох бөгөөд урьдчилгааг дараах тохиолдолд олгоно:
- 4.8.12.1.тухайн төсөл, арга хэмжээнд урьдчилгаа олгох талаар худалдан авах ажиллагааны баримт бичиг болон гэрээнд тус тус тусгасан байх;
- 4.8.12.2.урьдчилгаа төлбөрийн баталгаа гаргуулсан байх (Сангийн сайдын тушаалаар баталсан "Урьдчилгаа төлбөрийн баталгаа болон даатгалын маягт"-ын дагуу гаргана);
- 4.8.12.3.банкны урьдчилгаа төлбөрийн баталгаа, даатгагчийн баталгааг үндэслэн санхүүжилтийг олгоход урьдчилгаа төлбөрийн баталгааг банканд байршуулсан эсэх баримтыг санхүүжилт хүсэх баримтад хавсаргасан байх шаардлагыг тавьдаг бөгөөд энэхүү заалтыг зөрчин гэрээндээ Урьдчилгаа төлбөр олгох заалт оруулсан байна.

Гурав . Гэрээний хэрэгжилт, санхүүжилтийн байдал

Тайлант хугацаанд худалдан авах ажиллагааны хүрээнд нийт 7,005,848,680 төгрөгийн гэрээний дүнтэй 44 төсөл, арга хэмжээ байгаагаас нийт 43 төсөл арга хэмжээнд 5,202,435,510 төгрөгийн санхүүжилт олгож 1,779,942,865 төгрөгийн дутуу санхүүжилт үүссэн байна.

Санхүүжилтийн гүйцэтгэл (төгрөгөөр)

№	Төслийн төлөв	Төслийн тоо	Гэрээний дүн	Олгосон санхүүжилт	Илүү/дутуу санхүүжилт
1	Гэрээ дүгнэсэн (дууссан)	11	1,782,190,297	1,730,667,440	-
2	Ажлын гүйцэтгэлээр (20-95%)	11	3,791,701,110	2,812,725,789	(978,975,323)
3	Урьдчилгаа олгосон, гэрээ дүгнээгүй	7	279,551,173	124,229,231	(155,321,942)
4	Илүү санхүүжилт олгосон	2	471,060,500	534,813,050	63,752,550
5	Гэрээ байгуулсан санхүүжилт гараагүй	12	645,645,600	-	(645,645,600)
6	Гэрээ байгуулахаас татгалзсан	1	35,700,000	-	-
Дүн		44	7,005,848,680	5,202,435,510	63,752,550 (1,779,942,865)

Гэрээний дүнгээс хэтрүүлэн “Хангамжийн материал”, “Компьютер худалдан авах” 2 төсөлд нийт 63,752,550 төгрөгийн илүү санхүүжилт олгосон нь Төсвийн

тухай хуулийн 16.5.5-т заасан “Батлагдсан төсвийг зориулалтын дагуу зарцуулах” гэснийг зөрчсөн байна.

Тендерийн баримт бичгийн “Гэрээний тусгай нөхцөл”-д тусгаагүй, урьдчилгаа төлбөрийн баталгаа гаргаагүй байхад:

1. “Барилгын материалын 2025 оны үнийн мэдээлэл,
2. BIM-ийн олон улсын туршлага, гарах үр дүн сэдэвт сургалт зохион байгуулах,
3. Шон суурь барилгын дүрэм,
4. Газар доорх уснаас барилга байгууламжийг хамгаалах барилгын дүрэм,
5. Салбарын хууль эрх зүйн орчинг боловсронгуй болгох /Хот, суурин газрыг дахин хөгжүүлэх тухай хуулийн шинэчилсэн найруулгын төсөл/,
6. Автозогсоол /БНБД 21-05-10/ барилгын дүрэм,
7. Хөнгөн бетон бүтээцийн хольцын харьцааг тодорхойлох стандарт”

зэрэг 7 төсөлд 124,229,231 төгрөгийн урьдчилгаа санхүүжилт олгосон бөгөөд тус ажлуудын явц тодорхойгүй байгаа нь **ТБОНӨХӨАҮХАТ-ийн 43.3.-т заасан “Урьдчилгаа төлбөрийн баталгаа гаргаагүй бол захиалагч урьдчилгаа төлбөр төлөхийг хориглоно” гэж заасныг зөрчсөн байна.**

Гэрээ байгуулагдсан боловч санхүүжилт гараагүй:

1. “50 хүртэл хүн амд зориулсан бага хүч чадлын ахуйн бохир ус цэвэрлэх байгууламж. 6-р хэсэг: Септик танкны бохир ус цэвэрлэгээнд зориулсан угсармал цэвэрлэгээний байгууламж /төхөөрөмж/,
2. “Усны барилга байгууламжийн зураг төсөл зохиох үндсэн дүрэм” /БНБД 33-01-03/ барилгын норм, дүрмийг шинэчлэн барилгын дүрэм боловсруулах,
3. “Голын гидротехникийн барилга байгууламж” /БНБД 33-03-05/-ийг барилгын дүрэм болгон шинэчлэх,
4. Түрхлэгтэй шилний багц стандарт,
5. “Цахилгаан байгууламжийн олон улсын стандарт” орчуулах,
6. “Цутгамал бетон, төмөр бетоны ажил” /БНБД 52-02-05/ шинэчлэх,
7. Барилга байгууламжийн норм, нормативын баримт бичгийн хадгалалтын сервер авах,
8. “NEW NORM” Шинэ норм дээр суурилсан мэдээллийн сан, “POPULAR NORM” Өргөн хэрэглээний нормын сан хөгжүүлэх,
9. Ус хангамж. Барилгын гадна систем ба ус хангамжийн ерөнхий шаардлага стандарт,
10. Архив лавлагаа, мэдээллийн системийн хөгжүүлэлт,
11. Өнгөт олон үйлдэлт хэвлэх төхөөрөмж, Хар принтер, А3, А4 форматын /принтер/ хувилагч хар,
12. Барилгын гэрэл нэвтрүүлэх бүтээцийн тусгаарлах шилэн багцын багц стандарт”

зэрэг 12 төслийн **645,645,600** төгрөгийн ажлын явцын гүйцэтгэл, хяналтын үйл ажиллагаа хангалтгүй байгаа нь Төсвийн тухай хуулийн 6.4.1-т заасан “Төсвийг үр ашигтай, хэмнэлттэй байхаар төлөвлөж, зарцуулах” заалтыг зөрчиж байна.

Ажлын явц нь 20-95%-ийн гүйцэтгэлтэй байгаа 11 төслийн 978,975,323 төгрөгийн үлдэгдэл санхүүжилт бүхий ажлуудад гүйцэтгэлийн явцын хяналт сул, гэрээг хуулийн хугацаанд нь дүгнэхгүй он дамжуулан сунжирдаг зөрчил нийтлэг байна. Энэ нь Төсвийн тухай хуулийн 16 дугаар зүйлийн 16.5.2-т заасан “Батлагдсан төсөв, хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэх талаар төсвийн ерөнхийлөн захирагчтай

байгуулсан гэрээний хүрээнд төсвийн хөрөнгийг удирдах, зарцуулалтад нь хяналт тавих” заалтыг хангалтгүй хэрэгжүүлсэн байна. Иймд эдгээр төслийн гэрээний биелэлтийг яаралтай дүгнэж, хяналт тавих хэлтсийн үйл ажиллагааг сайжруулах шаардлагатай байна.

ШАЛГАЛТААР ИЛЭРСЭН ЗӨРЧИЛ ДУТАГДАЛ:

1. Нийт 394 төсөл, арга хэмжээний 81.7 хувь буюу 322-ыг харьцуулалт болон шууд худалдан авалтын журмаар төлөвлөж, ижил төрлийн бараа, ажил, үйлчилгээг нэгтгэн багцлах замаар нээлттэй тендер шалгаруулалт явуулах шаардлагаас зайлсхийж, худалдан авалтыг олон тооны жижиг төсөл болгон хувааж, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хуулийн 44.5-т заасан “Захиалагч бараа, ажил, үйлчилгээг энэ хуулиар тогтоосон худалдан авах ажиллагааны журмыг мөрдөхөөс зайлсхийх, өрсөлдөөнийг хязгаарлах зорилгоор хувааж, багцлахыг хориглоно” гэсэн заалтыг зөрчсөн байна.
2. Нийт 15 төсөл, арга хэмжээний мөрдөх журмыг өөрчлөх хүсэлтийг tender.gov.mn цахим системд бүртгэж баталгаажуудаагүй тендер зарласан, шууд гэрээ байгуулсан.
3. Сангийн хөрөнгөөр хэрэгжүүлэх 6.96 тэрбум төгрөгийн өртөг бүхий 183 төслийн төлөвлөгөө, гүйцэтгэлийг shilendans.mn системд тайлагнаагүй, tender.gov.mn болон Шилэн дансны тайлагналт 3.61 тэрбум төгрөгийн зөрүүтэй тайлагнаж, ил тод байдлыг алдагдуулсан.
4. Шууд гэрээнд зарлал, урилга нийтэлж, олон сонирхогчтой хэлэлцээр хийсний эцэст тендерийн баримт бичиг нийтэлж гэрээ байгуулдаггүй.
5. Тендер зарласан НТШ-3 , ХХА-7 , Шууд гэрээ -94 төсөл, арга хэмжээний гэрээ байгуулахдаа тендерийн баримт бичгийн салшгүй хэсэг болох “Гэрээ баталгаажуулах маяг”-ыг ашиглаагүй, “Хамтран ажиллах” гэрээ байгуулсан нь гэрээний үүрэг, хариуцлагын тогтолцоог алдагдуулсан.
6. 23 төсөл, арга хэмжээнд 30-90 хувийн урьдчилгаа төлбөрийн санхүүжилтийг олгохдоо Засгийн газрын 2023 оны 278 дугаар тогтоолоор батлагдсан “Төсвийн хөрөнгө оруулалтаар хэрэгжүүлэх төсөл, арга хэмжээг төлөвлөх, санхүүжүүлэх, хянах, тайлагнах журам”-ын 4 дүгээр зүйлийг зөрчиж Тендерийн баримт бичигт заасан урьдчилгаа төлбөр олгохгүй байх нөхцөлийг өөрчилж, төлбөр төлөх хугацааг хамтран ажиллах гэрээгээр зохицуулахаар дур мэдэн уян хатан болгосон.
7. Тендерийн баримт бичгийн Гэрээний тусгай нөхцөлд “Урьдчилгаа төлбөр олгохгүй” гэж заасан боловч хамтран ажиллах гэрээнд гүйцэтгэлээр урьдчилгаа олгохоор тусгаж, Тендерийн баримт бичгийн гэрээний тусгай нөхцөлтэй зөрчилдсөн гэрээ байгуулсан.
8. Санхүүжилт олгохдоо гэрээний ажлын явцын гүйцэтгэлийн тайлан, ажил бүрэн гүйцэтгэсэн тайлан байхгүй, гэрээ дүгнээгүй зэрэг холбогдох баримтгүй санхүүжилт олгосон.
9. Гэрээний гүйцэтгэлийн хяналт сул, гэрээний үүргээ хэрэгжүүлээгүй гүйцэтгэгч нарт алданги тооцох үйл ажиллагааг орхигдуулсан.
10. Худалдан авах ажиллагааны хувийн хэрэг, анхан шатны баримтын бүрдэл хангалтгүй, хуулийн хугацаанд архивт шилжүүлээгүй.

11. Үнэлгээний хороо нь батлагдсан тендерийн баримт бичигт тавигдсан шаардлагыг хангаагүй оролцогчийг шалгаруулж, бусад давуу байдал олгосон.
12. Тендер зарлах төсөл арга хэмжээний хяналтын төсвийг боловсруулж батлуулаагүй, үнийн харьцуулсан судалгаа хийгээгүй байна.

ЭРСДЭЛИЙН ҮНЭЛГЭЭ:

Худалдан авах ажиллагааг хэрэгцээ шаардлагын судалгаанд тулгуурлаж төлөвлөөгүй, төлөвлөгөөний гүйцэтгэл хангалтгүй, гэрээний хэрэгжилтийг дүгнэж, гүйцэтгэлийн дагуу санхүүжилт олгоогүй, урьдчилгаа санхүүжилт олгодог, тендерийн баримт бичгийн бүрдэл хангалтгүй, хуулийн хугацаанд архивт шилжүүлээгүй, мэдээллийн ил тод байдлыг хангаж ажиллаагүй нь байгууллагын санхүүгийн болон үйл ажиллагааны нээлттэй байдалд “ӨНДӨР” эрсдэлийг үүсгэж байна.

НЭГТГЭСЭН ЕРӨНХИЙ ДҮГНЭЛТ:

Байгууллагын 2025 оны худалдан авах ажиллагаа нь төлөвлөлтийн шатнаас эхлээд гэрээний хэрэгжилт, санхүүжилт, тайлагналт хүртэлх бүхий л шатанд холбогдох хууль тогтоомжийг зөрчсөн байна. Энэ нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль, дагалдах журам, заавар, аргачлалыг мөрдөж ажиллаагүйг нотлох бөгөөд үүний улмаас санхүүгийн болон хууль эрх зүйн өндөр эрсдэлтэй нөхцөл байдал үүссэн гэж дүгнэлээ.

ЦААШИД АВАХ АРГА ХЭМЖЭЭНИЙ САНАЛ, ЗӨВЛӨМЖ:

Аудитын дүгнэлтийг үндэслэн дараах арга хэмжээг авч хэрэгжүүлэхийг зөвлөж байна. Үүнд:

Аудитын дүгнэлтийг үндэслэн дараах арга хэмжээг авч хэрэгжүүлэхийг зөвлөж байна. Үүнд:

1. Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг боловсруулахдаа холбогдох хэлтэс, нэгжүүд төсөл, арга хэмжээний үндэслэл нотолгоо, зах зээлийн үнийн бодит судалгаа, хяналтын төсвийг заавал хавсаргаж байх;
2. Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөний тодотгол болон тендер шалгаруулалтын журмын өөрчлөлтийг Төрийн худалдан авах ажиллагааны цахим системд (tender.gov.mn) бүртгэж хэвших;
3. Нээлттэй тендер шалгаруулалтын аргыг хэрэглэхдээ Сангийн сайдын 2025 оны А/103, А/104, А/105 дугаар тушаалаар баталсан “Бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тендер шалгаруулалтын жишиг баримт бичиг”-ийг чанд мөрдөж ажиллах;
4. Харьцуулалтын аргаар тендер зохион байгуулахдаа Сангийн сайдын 2025 оны А/106 дугаар тушаалаар батлагдсан бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тендер шалгаруулалтын жишиг баримт бичгийг удирдлага болгох;
5. Шууд худалдан авалтын аргаар гэрээ байгуулахдаа зах зээлийн үнийн бодит судалгааг тухай бүр хийж, үнийн хэлэлцээний тэмдэглэлээр баримтжуулах; Сангийн сайдын 2023 оны А/257 дугаар тушаалын хэлэлцээ хийх дэг, тэмдэглэлээр хөтлөх болон Төвийн захирлын 2025 оны

- А/32 тушаалаар баталсан журмын дагуу “Захиалгын хуудас”, “Зөвшөөрлийн хуудас”-аар холбогдох зөвшөөрлийг баталгаажуулж ажиллах;
6. Тендерийн баримт бичгийн гэрээний ерөнхий болон тусгай нөхцөлийг зөрчиж гэрээгээр урьдчилгаа төлбөр олгодог зөрчлийг бүрэн арилгаж, урьдчилгаа төлбөр олгох тохиолдолд Сангийн сайдын 2023 оны А/252 дугаар тушаалаар баталсан “Худалдан авах ажиллагаанд баталгаа гаргах, орлого болгох журам”-ыг мөрдөж ажиллах, дахин алдааг давтахгүй байх;
 7. Үнэлгээний хороо нь тендерийн баримт бичгийг боловсруулахдаа батлагдсан техникийн тодорхойлолт, шаардлагад нийцүүлэн “Гэрээний ерөнхий болон тусгай нөхцөл”-ийг сайтар хянах, Сангийн сайдын 2023 оны А/255 дугаар тушаалаар батлагдсан “Тендер үнэлэх, давуу эрх олгох аргачлал, заавар”-ыг чанд баримтлах;
 8. Нээлттэй тендер шалгаруулалт олон удаа (2-5 удаа) зарлагдаж амжилтгүй болох, төсөл цуцлагдах, зарлагдаагүй үлдэх зэрэг төлөвлөлт болон зохион байгуулалтын хариуцлагагүй байдлыг дахин гаргахгүй байх, Үнэлгээний хороо хуулиар хүлээсэн үүрэгтээ хариуцлагатай ажиллах;
 9. Худалдан авах ажиллагаа хариуцсан мэргэжилтэн зөвхөн худалдан авах ажиллагааны гэрээг, харин бусад төрлийн гэрээг хуулийн мэргэжилтэн хариуцахаар албан тушаалын тодорхойлолтод заасан чиг үүргийг зааглан мөрдүүлэх;
 10. Үнэлгээний хорооны нарийн бичгийн дарга нар худалдан авах ажиллагаа бүрд тендерийн хувийн хэргийг цаг тухайд нь үүсгэж, ТБОНӨБАҮХАТХ-ийн 48 дугаар зүйлийн 48.4.4-т заасан материалын бүрдлийг бүрэн ханган, архивлах шаардлагад нийцүүлж худалдан авах ажиллагаа хариуцсан мэргэжилтэнд хүлээлгэн өгч хэвших;
 11. Гэрээний хугацаа дууссан, санхүүжилт болон гүйцэтгэл дутуу 24 гэрээ, мөн шууд худалдан авалтын бүх гэрээг эцэслэн дүгнэх, үүргээ биелүүлээгүй тохиолдолд алданги тооцох, гэрээний биелэлт болон санхүүжилтийн нэгдсэн тайланг үнэн зөв гаргаж, гэрээнүүдийг бүрэн хааж дуусгах;
 12. 2025 онд зарлагдсан нийт 57 тендерийн хувийн хэргийн нөхөн бүрдүүлэлтийг иж бүрэн хийж, архивлах ажлыг зохион байгуулах;
 13. Шалгуур хангаагүй оролцогчийг шалгаруулсан байж болзошгүй БХТ/20250203414, БХТ/20250103006, БХТ/20250203004 дугаартай тендерийн холбогдох материалыг холбогдох эрх бүхий байгууллагад шилжүүлэн хянуулах, эцсийн шийдвэр гарах хүртэл тухайн төсөл, арга хэмжээний санхүүжилтийг түр зогсоох;
 14. БХТ/20250202205 (компьютер худалдан авах) төслөөс 30,334,550.0 төгрөг, БХТ/20250202007(хангамжийн материал) төслөөс 33,418,000.0 төгрөг нийт 63,752,550.0 төгрөгийг Гэрээний үнийн дүнгээс хэтрүүлэн олгосон бөгөөд цаашид ийм зөрчил гаргахгүй байх;
 15. Үнэлгээний хорооны нарийн бичгээр ажиллаж, 16 тендерийн баримт бичгийн баримтыг хүлээлгэж өгөөгүй нэр бүхий албан хаагч (Н.Билгүүн, Л.Амарсанаа, П.Мөнхтуяа, Ц.Цэвэлмаа, Г.Саруултуяа, Б.Амартайван,) нарт холбогдох хуулийн дагуу хариуцлага тооцох;
 16. Худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах, тендерийг үнэлэх болон гэрээ байгуулах шатанд Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль, журам зөрчсөн харьцуулалтын аргаас зохиогчийн эрхийн гэрчилгээг үндэслэн нэг эх

үүсвэрийн арга руу шилжүүлэн "Цахим архивын E-doc систем нэмэлт хөгжүүлэлтийн ажил"-ын Шууд гэрээг Үнэлгээний хороо байгуулалгүй, Ажлын даалгаврыг гарын үсэг зуруулж батлуулаагүй, үнийн судалгаа тооцоололгүйгээр байгуулсан (Б.Булганхүү, Б.Пүрэвжамц, П.Мөнхтуяа) нарт холбогдох хуулийн дагуу хариуцлага тооцох.

Дээр дурдсан зөрчил, дутагдлыг арилгах, аудитын зөвлөмжийг хэрэгжүүлэх чиглэлээр тодорхой арга хэмжээ авч, хэрэгжилтийг ханган, үр дүнг 2026 оны 10 дугаар сарын 30-ны дотор Дотоод хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ, аудитын хэлтэст ирүүлэх шаардлагатай байна.

ХЯНАСАН:

ДХШҮАХ-ИЙН ДАРГА

Д.САРАН-ЭРДЭНЭ

ДОТООД АУДИТ ХИЙСЭН:
МЭРГЭЖИЛТЭН

А.ТУЯАЖАРГАЛ

Х.ИТГЭЛ

А.БИЛГҮҮН

Э.НЭМЭХСҮРЭН

Хавсралт 1. Тендерийн баримт бичгийн бүрдэл дутуу баримт

№	Бүрдлийн дутуу баримт	Төслийн тоо	Бүрдэл дутуу тендерүүд
1	Үнэлгээний хороо байгуулсан тушаал байхгүй	1	БХТ/20250203414 Нөхөн бүрдүүлсэн: БХТ/20250203373, БХТ/20250203371, БХТ/20250203364, БХТ/20250203360, БХТ/20250203357, БХТ/20250203400,
2	Үнэлгээний хорооны хурлын тэмдэглэл байхгүй	4	БХТ/20250203360, БХТ/20250203357, БХТ/20250203400, БХТ/20250203414
3	Техникийн тодорхойлолт, ажлын даалгаваргүй	2	БХТ/20250203373, БХТ/20250203371
4	Үнэлгээний хорооны хурлын зөвлөмж байхгүй	8	БХТ/20250203373, БХТ/20250203371, БХТ/20250203360, БХТ/20250203357, БХТ/20250203316, БХТ/20250203400, БХТ/20250202029, БХТ/20250203414
5	Гэрээ байгуулсан баримт бичиггүй /гэрээг хувийн хэрэгт хавсаргаагүй/	19	БХТ/20250203373, БХТ/20250203371, БХТ/20250603044, БХТ/20250601169, БХТ/20250603199, БХТ/20250203381, БХТ/20250203380, БХТ/20250203382, БХТ/20250102192, БХТ/20250203376, БХТ/20250202324, БХТ/20250203297, БХТ/20250203364, БХТ/20250203360, БХТ/20250203357, БХТ/20250203316, БХТ/20250203280, БХТ/20250203400, БХТ/20250202029
6	Урьдчилгаа төлбөрийн баталгаагүй урьдчилгаа олгосон	23	БХТ/20250203383, БХТ/20250603199, БХТ/20250603044, БХТ/20250203414, БХТ/20250601169, БХТ/20250103134, БХТ/20250101135, БХТ/20250202033, БХТ/20250103197, БХТ/20250103006, БХТ/20250203387, БХТ/20250203388, БХТ/20250101054, БХТ/20250202079, БХТ/20250102195, БХТ/20250202114, БХТ/20250602087, БХТ/20250203297, БХТ/20250103221, БХТ/20250102192, БХТ/20250203099, БХТ/20250203381, БХТ/20250203376
	Дүн	57	

Хавсралт 2. Тендерийн хувийн хэргийн баримт бичгийн бүрдүүлэлтийн мэдээлэл

Худалдан авах ажиллагааны 2025 оны тендерийн хувийн хэргийн баримт бичгийн бүрдэл (2026 оны 05 дугаар сарын байдлаар) цахимаар бүрдүүлсэн- 41 баримт /баримтын бүрдэл хангалтгүй/, цаасаар архивын нэгж үүсгэсэн- 9 баримт байна.

№	ҮХ-ны нарийн бичиг	2025 онд ажилласан ТББ	Шалгалтад файлаар өгсөн	Дутуу	Тайлбар
1	Н.Билгүүн	5	3	2	БХТ/20250203371 БХТ/20250203383
2	Л.Амарсанаа	2	1	1	БХТ/20250203218
3	П.Мөнхтуяа	11	7	4	БХТ/20250203228 БХТ/20250203414 БХТ/20250103005 БХТ/20250103006
4	Э.Цэнд-Аюуш	3	3		
5	Х.Өнөрбаяр	3	3		
6	Ц.Цэвэлмаа	9	3	6	БХТ/20250103406 БХТ/20250103286 БХТ/20250203354 БХТ/20250203352 БХТ/20250203388 БХТ/20250203387
7	С.Дина	3	3		
8	М.Батчимэг	2	2		
9	Б.Мөнхзул	3	3		
10	Г.Саруултуяа	2	-	2	БХТ/20250103389 БХТ/20250103386
11	Д.Биндэрьяа	2	2		
12	Д.Ундрэм	1	1		
13	С.Анхтуяа	4	4		
14	Д.Лувсанжамц	1	1		
15	Э.Энхжин	1	1		
16	Г.Барсболд	2	2		
17	Б.Амартайван	1	-	1	БХТ/20250203218
18	С.Болормаа	2	2		
	Нийт	57	41	16	

Хавсралт 3. Гэрээний тусгай нөхцөлд заагаагүй, урьдчилгаа төлбөрийн баталгаагүйгээр "Төлбөрийн хуваарь"-ийг үндэслэн олгосон төсөл, арга хэмжээ

№	Тендерийн нэр	Гэрээний дүн (төгрөг)	Урьдчилгаа олгосон дүн (төгрөг)	Урьдчилгаа хувь
1	Барилгын материалын 2025 оны үнийн мэдээлэл	27,000,000	9,420,700.	35%
2	Даатгал	92,728,291	20,728,290	22%
3	ХАНСХЕТ-ийн хэрэгжүүлэх арга хэмжээний хүрээнд 21 аймаг, Улаанбаатар хотод сургалт зохион байгуулах	98,420,000	68,894,000	70%
4	ВІМ-ийн олон улсын туршлага, гарах үр дүн сэдэвт сургалт зохион байгуулах	59,640,000	41,748,000	70%
5	БМСШЛ-н барилгаруу өндөр хурдны шилэн кабель татах, хяналтын камер, дотоод сүлжээ суурилуулах ажил	27,172,750	24,455,475	90%
6	Конвейерийн систем, бутлуур болон автомашинд ачих системийн төслийн тоног төхөөрөмжийн угсралт, суурилуулалт, туршилт, тохируулга, тоног төхөөрөмжийн чанар, технологийн захиалагчийн хяналтын үйлчилгээ	1,489,800,000	744,900,000	50%
7	Конвейерийн тоног төхөөрөмжийн менежментийн багийн зөвлөх үйлчилгээ	278,000,000	139,000,000	50%
8	Тавилга, эд хогшил худалдан авах	123,610,000	117,429,500	95%
9	Эрүүл мэндийн урьдчилан сэргийлэх хугацаат үзлэг	242,872,500	121,436,250	50%
10	Программ хөгжүүлэлт	148,000,000	59,200,000	40%
11	Шон суурь барилгын дүрэм	44,630,830	10,594,176	24%
12	Газар доорх уснаас барилга байгууламжийг хамгаалах барилгын дүрэм	33,674,500	7,555,865	22%
13	Төвийн 5, 2 давхарын засвар /дуу тусгаарлах хана хийлгэх, цонх солих/, Барилгачин танхимын засвар	682,057,047	136,411,409	20%
14	Хэвлэх материал	149,875,000	19,814,000	13%
15	Хөдөлмөр хамгааллын , хувцас, хантааз /хамгаалалтын тусгай хувцас, өвөл, зун/	210,458,000	42,091,600	20%
16	Салбарын тэргүүний тэмдэг	60,000,000	36,000,000	60%
17	Зөвлөх болон Мэргэшсэн энгэрийн тэмдэг	46,000,000	27,600,000	60%
18	Салбарын хууль эрх зүйн орчинг боловсронгуй болгох /Хот, суурин газрыг дахин хөгжүүлэх тухай хуулийн шинэчилсэн найруулгын төсөл/	50,000,000	35,000,000	70%
19	Уул уурхай, тоног төхөөрөмжийн менежментийн мэргэжлийн зөвлөх үйлчилгээ	649,500,000	324,750,000	50%
20	Автомашин дугуй	95,540,000	37,260,000	39%
21	Инженер техникийн ажилтны сургалт зохион байгуулах	95,800,000	86,220,000	90%
22	Автозогсоол /БНБД 21-05-10/ барилгын дүрэм	29,972,643	6,057,210	20%
23	Хөнгөн бетон бүтээцийн хольцын харьцааг тодорхойлох стандарт	34,633,200	13,853,280	40%
	Дүн	4,769,384,761	2,130,419,756	

ТӨЛБӨРИЙН ХУВААРЬ

Энэхүү гэрээний 1.1-д заасан гэрээт ажлын төлбөрийг дараах хуваарийн дагуу Гүйцэтгэгч "Тод Номуун Далай" ХХК-ийн харилцах Худалдаа Хөгжлийн банкны **MN 690004000460106383** дансанд нягтлан бодох бүртгэлийн анхан шатны баримт бичиг /нэхэмжлэх, бараа хүлээлцсэн акт болон и-баримт/-ийг үндэслэн олгоно.

1. Энэхүү гэрээг байгуулснаас хойш хуанлийн 3 хоногийн дотор гэрээний 1.1-д заасан үнийн дүнгийн 70 хувь болох 41,748,000 (дөчин нэгэн сая долоон зуун дөчин найман мянга) төгрөгийг,

2. Гэрээ дуусгавар болж, ажил дүгнэсэн акт үйлдсэний дараа гэрээний үнийн дүнгийн 30 хувь болох 17,892,000 (арван долоон сая найман зуун ерэн хоёр мянга) төгрөгийг, и-баримт болон нягтлан бодох бүртгэлийн анхан шатны баримтыг үндэслэн тус тус шилжүүлнэ.

--oOo--

ГЭРЭЭНИЙ ТУСГАЙ НӨХЦӨЛ

ГЕН 2.1.	Үйлчилгээ үзүүлэх хугацаа: Гэрээ байгуулснаас хойш 60 хоног
ГЕН 2.7.	Үйлчилгээ үзүүлэх, дагалдах бараа нийлүүлэх газар: <i>[Үйлчилгээ үзүүлэх газрын хаяг байршил гэх мэт мэдээллийг дэлгэрэнгүй бичих]</i>
ГЕН 2.8.	Үйлчилгээ үзүүлж эхлэх хугацаа: Гэрээ байгуулснаас хойш 3 хоног
ГЕН 2.9.	Ажил үйлчилгээг хүлээлгэн өгөх: Үйлчилгээг хүлээлгэн өгөх хугацаа: Гэрээ байгуулснаас хойш 60 хоног Үйлчилгээг хэсэгчилсэн байдлаар хүлээлгэн өгөх бол үе шатны хугацаа: <i>[огноо бичих]</i>
ГЕН 2.13.	Үе шатны тайлан ирүүлэхээр тендер шалгаруулалтын баримт бичгийн техникийн тодорхойлолтод заасан эсэх: <i>"Үгүй"</i>
ГЕН 2.16.	Үйлчилгээг дагалдах бараа байгаа эсэх: <i>"Үгүй"</i>
ГЕН 2.18.	<i>[Үзүүлэх үйлчилгээний онцлогийг харгалзан гарч болох даатгалын эрсдэл байгаа бол энд тодорхойлж бичих]</i>
ГЕН 3.1.	Үйлчилгээг хүлээн авах нөхцөл, журам: <i>Сургалт зохион байгуулсан тайлан үйлдэж бусад холбогдолтой материалыг захиалагчид хүлээлгэн өгнө. Энэ нь захиалагчийн өмч болсноор гэрээний төлбөрийн нөхцлийн дагуу төлбөрийг шилжүүлнэ.</i>
ГЕН 3.8.	Үнийн тохируулга: <i>"Хийхгүй"</i>
ГЕН 3.9.	Төлбөр төлөх хугацаа: <i>Гэрээгээр зохицуулна.</i>
ГЕН 3.16.	Баримт бичиг ашиглах хүрээ: <i>[Үйлчилгээ үзүүлэгчид үлдээсэн баримт бичгийн ашиглах хүрээг тодорхой бичих]</i>
ГЕН 4.1.	Баталгаат хугацаа: <i>"Шаардахгүй"</i>
ГЕН 4.11.	Захиалагчийн төлөх алдангийн хувь: Алдангийн хувь: <i>Хоног тутамд гүйцэтгээгүй үүргийн үнийн дүнгийн 0.05 хүртэл хувь байна. Нийт алдангийн хувь гүйцэтгээгүй үүргийн 10 хувиас хэтрэхгүй байна.</i>
ГЕН 4.12.	Гүйцэтгэгчийн төлөх алдангийн хувь: Алдангийн хувь: <i>Хоног тутамд гүйцэтгээгүй үүргийн үнийн дүнгийн 0.05 хувь байна. Нийт алдангийн хувь гүйцэтгээгүй үүргийн 10 хувиас хэтрэхгүй байна.</i>

Хавсралт 4. Санхүүжилтийн гүйцэтгэл, төгрөгөөр

№	Тендерийн төрөл	Санхүүжилт	Гүйцэтгэгч	Гэрээний дүн	Урьдчилгаа санхүүжилт олгосон дүн	Нийт санхүүжилт олгосон дүн	Илүү/Дутуу санхүүжилт	Тайлбар
1	50 хүртэл хүн амд зориулсан бага хуч чадлын ахуйн бохир ус цэвэрлэх байгууламж. 6-р хэсэг: Септик танкны бохир ус цэвэрлэгээнд зориулсан угсармал цэвэрлэгээний байгууламж /төхөөрөмж/	Сангийн хөрөнгө	Монголын ус сувгийн ассоциаци ТББ	20,600,000			(20,600,000)	Санхүүжилт гараагүй
2	Халуун, хүйтэн усны тоолуур 1-р хэсэг хэмжил зүйн болон техникийн шаардлага	Сангийн хөрөнгө						Амжилтгүй
3	"Усны барилга байгууламжийн зураг төсөл зохиох үндсэн дүрэм" /БНБД 33-01-03/ барилгын норм, дүрмийг шинэчлэн барилгын дүрэм боловсруулах	Сангийн хөрөнгө	Хайдродизайн прожект ХХК	40,000,000			(40,000,000)	Санхүүжилт гараагүй
4	"Голын гидротехникийн барилга байгууламж" /БНБД 33-03-05/-ийг барилгын дүрэм болгон шинэчлэх	Сангийн хөрөнгө	"Престиж инженеринг" ХХК	30,000,000			(30,000,000)	Санхүүжилт гараагүй
5	Барилгын материалын 2025 оны үнийн мэдээлэл	Сангийн хөрөнгө	Дататек ххк	27,000,000	9,420,700		(17,579,300)	Урьдчилгаа олгосон
6	Барилга байгууламжийн норм, нормативын баримт бичгийн хэрэгжилтийг хангах ажлын хүрээнд тооцоо, судалгаа хийх, бодит хэмжилт дата мэдээлэл цуглуулан боловсруулах шаардлагатай тоног төхөөрөмж	Сангийн хөрөнгө						Амжилтгүй
7	Түлш, шатахууны зардал	Өөрийн хөрөнгө	Петростар ХХК	543,939,819		155,000,000	(388,939,819)	Гүйцэтгэлээр, 28%
8	Даатгал	Өөрийн хөрөнгө	Хаан даатгал	92,728,291	20,728,291	20,728,291	(72,000,000)	Гүйцэтгэлээр, 20%
9	Сүлжээний хамгаалалтын программын лиценз	Өөрийн хөрөнгө	Эрчу ХХК	35,700,000				Татгалзсан

10	BIM гарын авлага номын орчуулга, редакци хийлгэх	Сангийн хөрөнгө							Амжилтгүй
11	ISO 19650 BIM-ын 5 бүлэг стандартыг худалдан авах, орчуулах, батлуулах	Сангийн хөрөнгө							Амжилтгүй
12	ХАНСХЕТ-ийн хэрэгжүүлэх арга хэмжээний хүрээнд 21 аймаг, Улаанбаатар хотод сургалт зохион байгуулах	Өөрийн хөрөнгө	Кастерлий рүүд ХХК	98,420,000	68,894,000	98,420,000	-	98,420,000	Гэрээ дүгнэсэн, дууссан
13	ISO 16739 BIM-ын өгөгдлийн стандартыг худалдан авах, орчуулах, батлуулах	Сангийн хөрөнгө							Амжилтгүй
14	BIM-ийн олон улсын туршлага, гарах үр дүн сэдэвт сургалт зохион байгуулах	Өөрийн хөрөнгө	Тод номуун далай ХХК	59,640,000	41,748,000		(17,892,000)		Урьдчилгаа олгосон
15	БМСШЛ-н барилгаруу өндөр хурдны шилэн кабель татах, хяналтын камер, дотоод сүлжээ суурилуулах ажил	Өөрийн хөрөнгө	Эрчу ХХК	27,172,750	24,455,475	27,172,750	-	27,172,750	Гэрээ дүгнэсэн, дууссан
16	Бетоны эдэлгээт чанарыг турших аргын стандарт	Сангийн хөрөнгө							Амжилтгүй
17	Олон улсын Фидикийн гэрээний төсөл арга хэмжээнд ажиллах сертификат олгох сургалт	Өөрийн хөрөнгө							Амжилтгүй
18	Хангамжийн материал	Өөрийн хөрөнгө	Мон гал хөгжил ХХК	92,355,500		122,690,050	30,334,550		Илүү санхүүжилт олгосон
19	Конвейерийн систем, бутлуур болон автомашинд ачих системийн төслийн тоног төхөөрөмжийн угсралт, суурилуулалт, туршилт, тохируулга, тоног төхөөрөмжийн чанар, технологийн захиалагчийн хяналтын үйлчилгээ	Өөрийн хөрөнгө	Монголиан интернэшнл квалифайд инженеринг ХХК	1,489,800,000	744,900,000	1,415,310,000	(74,490,000)		Гүйцэтгэлээр, 95%
20	Үйлдвэрлэлийн хөдөлмөр аюулгүй ажиллагааны зөвлөх үйлчилгээ	Өөрийн хөрөнгө	Үр дүн гарсан						Амжилтгүй
21	Конвейерийн тоног төхөөрөмжийн менежментийн багийн зөвлөх үйлчилгээ	Өөрийн хөрөнгө	Пропем прайм партнерс ХХК	278,000,000	139,000,000	250,200,000	(27,800,000)		Гүйцэтгэлээр, 90%

22	Тавилга, эд хотшил худалдан авах	Өөрийн хөрөнгө	Ихжээт ХХК	123,610,000	117,429,500	123,610,000	-	Гэрээ дүгнэсэн, дууссан
23	Үйчилгээний микро автобус	Өөрийн хөрөнгө	Мөнххада ХХК	155,800,000		155,800,000	-	Гэрээ дүгнэсэн, дууссан
24	Эрүүл мэндийн урьдчилан сэргийлэх хугацааг үзлэг	Өөрийн хөрөнгө	Хэлт рөүд ХХК	242,872,500	121,436,250	225,452,500		Гэрээ дүгнэсэн, дууссан
25	Барилгын мэдээлэл сэтгүүл хэвлэл	Өөрийн хөрөнгө	Хаан үсэг	38,280,000		30,332,000	(7,948,000)	Гүйцэтгэлээр, 79%
26	Мэдээллийн сангийн программ хөгжүүлэлт	Өөрийн хөрөнгө	Үр дүн гарсан					Амжилтгүй
27	Программ хөгжүүлэлт	Өөрийн хөрөнгө	Эрчу ХХК	148,000,000	59,200,000	133,200,000	(14,800,000)	Гүйцэтгэлээр, 90%
28	Шон суурь барилгын дүрэм	Сангийн хөрөнгө	С.Нямдорж	44,630,830	10,594,176		(34,036,654)	Урьдчилгаа олгосон
29	Принтерийн хор нийлүүлэх /өнгөт, хар, плоттерийн хор плоттерийн цаас/	Өөрийн хөрөнгө	Гомдол гарсан					Амжилтгүй
30	Түрхлэгтэй шилний багц стандарт	Сангийн хөрөнгө	Д.Наранчимэг	26,313,800			(26,313,800)	Санхүүжилт гараагүй
31	Газар доорх уснаас барилга байгууламжийг хамгаалах барилгын дүрэм	Сангийн хөрөнгө	Монголын усны инженерчлэлийн мэргэжлийн холбоо ТББ	33,674,500	7,555,865		(26,118,635)	Урьдчилгаа олгосон
32	"Цахилгаан байгууламжийн олон улсын стандарт" орчуулах	Сангийн хөрөнгө	Үр дүн гарсан	108,000,000			(108,000,000)	Санхүүжилт гараагүй
33	Ган туйвангийн урсалт, тасралтын бат бэх тодорхойлох пресс 6-32мм	Өөрийн хөрөнгө	Үр дүн гарсан					Амжилтгүй
34	Төвийн 5, 2 давхарын засвар /дуу тусгаарлах хана хийлгэх, цонх солих/, Барилгачин танхимын засвар	Өөрийн хөрөнгө	Мөнх ариун булаг ХХК	682,057,047	136,411,409	647,954,194		Гэрээ дүгнэсэн, дууссан
35	Хэвлэх материал	Өөрийн хөрөнгө	Хөх монгол принтинг ХХК	149,875,000	19,814,000	126,370,500	(23,504,500)	Гүйцэтгэлээр, 84%
36	"Газар хөдлөлтөд тэсвэртэй барилгын бүтээцийн тооцооны аргачлал" БД	Сангийн хөрөнгө	Үр дүн гарсан					Амжилтгүй

37	Хөдөлмөр хамгааллын , хувцас, хантааз /хамгаалалтын тусгай хувцас, өвөл, зун/	Өөрийн хөрөнгө	Өнөр баян хайрхан	210,458,000	42,091,600	210,458,000	-	Гэрээ дүгнэсэн, дууссан
38	"Цутгамал бетон, төмөр бетоны ажил" /БНБД 52-02-05/ шинэчлэх	Сангийн хөрөнгө	"Монголын барилгын инженерүүдийн холбоо" ТББ	62,500,000			(62,500,000)	Санхүүжилт гараагүй
39	НҮБ-Хабитат "Хотжилтын шинэ хөтөлбөр, түүний хэрэгжилтийн Монгол Улсын тайлан 2020-2024"-г боловсруулах	Сангийн хөрөнгө	Динамик анализ интернэшнл ХХК	98,800,000		69,160,000	(29,640,000)	Гүйцэтгэлээр, 70%
40	Салбарын тэргүүний тэмдэг	Өөрийн хөрөнгө	Фантастик дизайн ХХК	60,000,000	36,000,000	60,000,000	-	Гэрээ дүгнэсэн, дууссан
41	Зөвлөх болон Мэргэшсэн энгэрийн тэмдэг	Өөрийн хөрөнгө	Фантастик дизайн ХХК	46,000,000	27,600,000	46,000,000	-	Гэрээ дүгнэсэн, дууссан
42	Салбарын хууль эрх зүйн орчинг боловсронгуй болгох /Хот, суурин газрыг дахин хөгжүүлэх тухай хуулийн шинэчилсэн найруулгын төсөл/	Сангийн хөрөнгө	И Эм Эс консалтинг ХХК	50,000,000	35,000,000		(15,000,000)	Урьдчилгаа олгосон
43	"Метро" БД	Сангийн хөрөнгө	Үр дүн гарсан					Амжилтгүй
44	Уул уурхай, тоног төхөөрөмжийн менежментийн мэргэжлийн зөвлөх үйлчилгээ	Өөрийн хөрөнгө	Соёолон интернэшнл ХХК	649,500,000	324,750,000	519,600,000	(129,900,000)	Гүйцэтгэлээр, 80%
45	Барилга байгууламжийн норм, нормативын баримт бичгийг боловсруулахад шаардагдах тоног төхөөрөмж шинэчлэх, худалдаж авах	Сангийн хөрөнгө	Үр дүн гарсан					Амжилтгүй
46	Барилга байгууламжийн норм, нормативын баримт бичгийн хадгалалтын сервер авах	Сангийн хөрөнгө	Ай Ти зон ХХК	78,000,000			(78,000,000)	Санхүүжилт гараагүй
47	Автомашин дугуй	Өөрийн хөрөнгө	Гранд таер ХХК	95,540,000	37,260,000	50,690,000	(44,850,000)	Гүйцэтгэлээр, 53%
48	"NEW NORM" Шинэ норм дээр суурилсан мэдээллийн сан, "POPULAR NORM" Өргөн хэрэглээний нормын сан хөгжүүлэх	Сангийн хөрөнгө	Дататек ХХК	81,500,000			(81,500,000)	Санхүүжилт гараагүй

49	"Хуучин барилгын газар хөдлөлтийг тэсвэрлэх чадварыг үнэлэх заавар" /БД 31-102-00/ шинэчлэн боловсруулах	Сангийн хөрөнгө	Үр дүн гарсан						Амжилтгүй
50	Инженер техникийн ажилтны сургалт зохион байгуулах	Өөрийн хөрөнгө	Премиум болор ХХК	95,800,000	86,220,000	95,800,000	-	Гэрээ дүгнэсэн, дууссан	
51	Автозогсоол /БНБД 21-05-10/ барилгын дүрэм	Сангийн хөрөнгө	О.Оюунболд	29,972,643	6,057,210		(23,915,433)	Урьдчилгаа олгосон	
52	Ланд круизор 76, Ланд круйзер 200 маркийн автомашины сэлбэг	Өөрийн хөрөнгө	Түвшин саруул ХХК	207,238,000		42,134,996	(165,103,004)	Гүйцэтгэлээр, 20%	
53	Хөнгөн бетон бүтээцийн хольцын харьцааг тодорхойлох стандарт	Сангийн хөрөнгө	Н.Баяржавхлан	34,633,200	13,853,280		(20,779,920)	Урьдчилгаа олгосон	
54	Барилга байгууламжийн норм, нормативын баримт бичигт үзлэг хийх	Сангийн хөрөнгө	Үр дүн гарсан					Амжилтгүй	
55	Ус хангамж. Барилгын гадна систем ба ус хангамжийн ерөнхий шаардлага стандарт	Сангийн хөрөнгө	Ө.Цэдэндамба	44,000,000			(44,000,000)	Санхүүжилт гараагүй	
56	Архив лавлагаа, мэдээллийн системийн хөгжүүлэлт	Өөрийн хөрөнгө	Ньюсоник ХХК	95,000,000			(95,000,000)	Санхүүжилт гараагүй	
57	Өргөх байгууламжийн бүртгэл, хяналтын мэдээллийн цахим системийн хөгжүүлэлтийг хийж, ашиглалтад оруулах	Сангийн хөрөнгө	Интер актив ХХК	40,000,000		40,000,000	-	Гэрээ дүгнэсэн, дууссан	
58	Компьютер худалдан авах	Сангийн хөрөнгө	Бодь электроникс ХХК	378,705,000		412,123,000	33,418,000	Илүү санхүүжилт олгосон	
59	Өнгөт олон үйлдэлт хэвлэх төхөөрөмж, Хар принтер, А3, А4 форматын /принтер/ хувилагч хар	Сангийн хөрөнгө	Бодь электроникс ХХК	33,418,000			(33,418,000)	Санхүүжилт гараагүй	
60	Барилгын гэрэл нэвтрүүлэх бүтээцийн тусгаарлах шилэн багцын багц стандарт	Сангийн хөрөнгө	Д.Наранчимэг	26,313,800			(26,313,800)	Санхүүжилт гараагүй	
	Дүн			7,005,848,680	2,130,419,756	5,078,206,281	63,752,550 (1,779,942,865)		